

# PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL "FECU SOCIAL"



Fecha de publicación: 2025-08-14

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

Documento generado por fecusocial.cl

## 1. Carátula

### 1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Trabajo en la Calle / Quiero Mi Casa
b. RUT de la Organización	65.023.940-7
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Fundadores/as fueron alumnos/as del colegio Saint George.
e. Personalidad Jurídica	N°6403 con fecha 17-01-2001.
f. Domicilio de la sede principal	Román Díaz 97, Providencia, región Metropolitana
g. Representante legal	Felipe Ortúzar Squella rut 17.603.809-8,
h. Sitio web de la organización	www.quieromicasa.cl
i. Persona de contacto	Paz Donoso C. directora ejecutiva, pdonoso@quieromicasa.cl, 978628164

### 1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Felipe Ortúzar Squella, 17603809-8
b. Ejecutivo Principal	Paz Donoso C. rut 14121126-9 directora ejecutiva, pdonoso@quieromicasa.cl,
c. Misión	Otorgar acompañamiento psicosocial a personas que habitan en asentamientos precarios, con el objeto de fortalecer su confianza en las propias capacidades y otorgar oportunidades concretas para que puedan acceder a una vivienda propia y digna. Asimismo, la Fundación busca hacer visible ese Chile invisible que vive en precarias condiciones, para lo que genera espacios de difusión y reflexión ciudadanas en distintas esferas del mundo social.
d. Visión	Un Chile sin asentamientos precarios, en que la vivienda digna y adecuada es un derecho, donde las personas que lo habitan cuenten con las herramientas y oportunidades adecuadas para que sean potenciales gestoras de su propio cambio.
e. Área de trabajo	Recreación, Acceso a la vivienda y mejoramiento de la vivienda, Apoyo al Emprendimiento y empleabilidad, servicio_superacion_pobreza.incidencia_politicas_publicas.fortalecimiento_democracia.Protección de derechos e igualdad de oportunidades para mujeres, Protección de derechos de migrantes,.
f. Público objetivo / Usuarios	Pobladores/as de asentamientos precarios de hasta 25 familias la comunidad.
g. Número de trabajadores	3
h. Número de voluntarios	Permanentes: 12. Transitorios: 2.

### 1.3 Gestión

		2024	2023			2024	2023
<b>a. Ingresos Operacionales(M\$)</b>		53.855	40.345	<b>c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)</b>		40.016	37.932
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	43.527	33.984	<b>d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)</b>		2.085	(11.982)
	Proyectos	4.320	1.354	<b>e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso</b>			
	Aportes y cuotas sociales			<b>f. Número total de usuarios directos</b>			
	Venta de bienes y servicios			<b>g. Indicador principal de gestión y su resultado</b>		Indicador: Tasa de no retorno a vivir en asentamientos precarios. Cantidad de familias participantes. Resultado: 100% no retorno	Indicador: Tasa de no retorno a vivir en asentamientos precarios. Cantidad de familias participantes. Resultado: 100% no retorno
	Otros	8	7			Más de 600 familias han participado en la intervención.	Más de 600 familias han participado en la intervención.
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones						
	Proyectos	6.000	5.000				
	Venta de bienes y servicios						
<b>b. Aportes extraordinarios (M\$)</b>							

# Índice

<b>1. Carátula</b>	<b>1</b>
<b>2. Información general y de contexto</b>	<b>4</b>
<b>2.1 Carta del máximo responsable de la organización</b>	<b>4</b>
<b>2.2 Estructura de gobierno</b>	<b>5</b>
<b>2.3 Estructura operacional</b>	<b>5</b>
<b>2.4 Valores y/o Principios</b>	<b>6</b>
<b>2.5 Principales actividades y proyectos</b>	<b>6</b>
<b>2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés</b>	<b>7</b>
<b>2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios</b>	<b>8</b>
<b>2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores</b>	<b>8</b>
<b>2.9 Reclamos o Incidentes</b>	<b>8</b>
<b>2.10 Prácticas de gestión ambiental</b>	<b>8</b>
<b>3. Información de desempeño</b>	<b>9</b>
<b>3.1 Objetivos e indicadores de gestión</b>	<b>9</b>
<b>3.2 Indicadores financieros</b>	<b>10</b>
<b>4. ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>11</b>
<b>4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)</b>	<b>11</b>
<b>4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES</b>	<b>13</b>
<b>4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>	<b>14</b>
<b>4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES</b>	<b>15</b>
<b>4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>15</b>
<b>5. Informe de terceros</b>	<b>17</b>
<b>6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección</b>	<b>18</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>19</b>

## 2. Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Les soy sincero, no ha sido fácil. Para los que no nos conocen, somos una fundación chica, que pretende erradicar los asentamientos precarios, erradicar contextos complejos donde miles de familias actualmente viven. Y no solo por el hecho de que vivir con suelo de barro está mal, sino porque estos contextos no dejan a miles de personas ser un aporte a la sociedad, a miles de niños no los deja aprender, a miles de madres no las deja enseñar, educar.

Y cuando estas familias van a la sociedad, este contexto no las deja ser parte. Pero nosotros como fundación vamos a seguir, aunque las fundaciones estén siendo cuestionadas, aunque nos cueste financiar nuestra operación, aunque año a año tengamos que volver a pedirles su aporte, aunque tengamos que escribirles miles de correos a las marcas para que nos apoyen, aunque hayan algunas semanas del año que nos cuestionemos si seguir operando o no, les contamos que vamos a seguir, no exentos de problemas, vamos a seguir, no tenemos otra opción.

Hace algunos meses nos venimos cuestionando como directorio nuestro impacto, he hicimos una jornada, para hacer una revisión anual de nuestra intervención y como podíamos acelerar nuestro impacto en la búsqueda de esta vivienda. Les cuento que cuando visitamos por primera vez un campamento, les prometemos a las familias que las vamos a acompañar en la postulación al subsidio habitacional y esto conlleva un proceso de varios años, donde les enseñamos a ahorrar, creamos un emprendimiento para generar ingresos extras y habilitamos las capacidades para obtener y mantener una vivienda digna y definitiva. Es un desafío tremendo, lleno de dificultades y complejo en el simple hecho de la temporalidad, de que la promesa no llega a corto plazo. Y en los últimos años, nos hemos vistos enfrentados a un problema aun mayor, que cuando la familia obtiene el subsidio, vamos al mercado a comprar una vivienda, y no hay. Problemas técnicos e incentivos mal puestos, hacen que la industria no desarrolle proyectos para este tipo de necesidades. Y nuestra promesa se desvanece, y por mientras, ese niño que tenía 7 años cuando llegamos al campamento, hoy tiene 12, y ya vivió gran parte de su infancia en suelo de tierra, pasando frío los inviernos y durmiendo con muchas personas en su pieza, muchas veces personas que no son de su familia. Como anecdotita personal, hace un par de semanas fuimos a un asentamiento en quilicura con la Ale, la directora de intervención, y mi hija de 2 años y medios. Practicamente no había diferencias con los otros niños que ahí viven. Pero de ahora en adelante, esa actual nula diferencia, solo crecera y crecera.

En esta reflexión que hicimos como directorio, nos juntamos con Guillermo Rolando, ex subsecretario de vivienda, en una conversación sensata y extensa solo les quiero resumir 3 ideas que nos dijo:

- 1) Hay mecanismos de política pública que se podrían adaptar a la intervención de la fundación
- 2) Estos procesos son lentos
- 3) Por favor sigan, con convicción, Fundación Quiero mi Casa tiene que seguir existiendo, las familias los necesitan.

Y con esto, como directorio tomamos la decisión que el camino es igual de importante que el resultado. Es por esto que me gustaría comunicarles que desde hoy, la fundación hará mas profunda su trabajo, su intervención. Desde hoy, Fundación Quiero mi Casa no solo buscará incansablemente conseguir una vivienda definitiva para las familias con las que trabajamos, sino que también se preocupará y ocupará de habilitar en la medida de lo posible, los ambientes para que mientras logramos una vivienda digna, la vivienda actual también lo sea. Siempre buscando dejar el asentamiento, pero entendiendo que el niño que hoy tiene 12 años, seguramente si no hubieses pasado frío los últimos 5 inviernos, actualmente sería otro niño. Es por esto que no tenemos otra opción.

Y en que cambia esto para la operación cotidiana de la fundación:

Levantamiento de necesidades higiénicas de construcción

Financiamiento de arreglos básicos de construcción  
Habilitación de capacidades para el mantenimiento del buen

estado habitacional. Y

mucho más

Y todo esto porque sabemos que el camino, en este caso, es igual o más importante que el objetivo.

Así que si, partí este discurso mencionándoles lo difícil que era mantener la operación de la fundación, pero al contrario de lo que una decisión lógica sería, decidimos hacer aún mas profunda nuestra intervención, nos haremos cargo de más problemas, pero creanme, no tenemos otra opción. Nos cuesta dormir tranquilos mientras sabemos que nuestras queridas familias no lo hacen, y el tiempo pasa y sigue, no podemos esperar. Va a ser posible? Si claro, lo haremos posible. Pero los necesitamos. Hoy día, nuestros queridos socios, representan el 80% de nuestros ingresos de manera mensual, pero nuestro gasto es de 1.2 veces nuestros ingresos. Y con nuestro nuevo modelo de intervención, creemos que nuestros gastos serán 2 veces nuestros actuales ingresos. Tenemos que triplicar la cantidad de socios que tenemos actualmente. Otro desafío más...

Los quiero dejar con un video que muestra la realidad, es un video producido, con tomas de calidad, pero nada de lo que van a ver es falso, absolutamente nada, se los prometo de corazón, es la realidad que se vive en nuestra ciudad, a muy pocos kilómetros. Y por favor piensen, empaticen con nosotros, entendamos el porqué existe la fundación, y estoy seguro que estarán de acuerdo con nosotros, tenemos que seguir adelante, enfrentando todos los problemas que tendremos, por las familias, por los niños actuales y los del futuro. **No tenemos otra opción.** Muchas gracias.

## 2.2 Estructura de gobierno

Durante el año 2024, la estructura de la Fundación estuvo compuesta por el Directorio (que tiene sesiones de directorio de forma mensual), el equipo ejecutivo y el equipo de alumnos/as en práctica que trabajan tanto directamente en los asentamientos precarios, como apoyando diversas actividades de la Fundación. El presidente del directorio es Felipe Ortúzar, siendo este su segundo año como presidente del directorio, quien ha ejercido responsablemente su rol como presidente de la Fundación, promoviendo principalmente la generación de nuevas oportunidades para generar ingresos a la Fundación. También se destaca su motivación por involucrarse personalmente en visitar a los asentamientos y así generar lazos con las familias con las que trabajamos.

El Directorio, tiene la función de velar por el cumplimiento de la planificación anual, apoyando y guiando la gestión del equipo ejecutivo. El año 2024 el Directorio vigente es el siguiente:

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Felipe Ortúzar Squella 17.603.809-8	Presidente
Patricia Aninat Salas 6.284.874-k	Vicepresidenta
Bernardita Aninat Salas 7.035.641-4	Directora
Lucas Solimano 16.021.439-2	Director
Lilian Alejandra Canales Aravena 14.057.001-K	Directora
Eduardo Antonio Rodríguez Grau 16.432.493-1	Director
Paula Vargas Rojas 13.550.838-1	Tesorera

## 2.3 Estructura operacional

La oficina de la Fundación está ubicada en la calle Román Díaz 97, providencia, en la comuna de providencia, Aquí trabajan de forma permanente la dirección Ejecutiva, la Coordinación Intervención y el resto del equipo. Este trabajo se realiza en conjunto con alumnos y alumnas en práctica de distintas carreras que realizan su práctica en la Fundación de forma anual y que se incorporan al equipo de trabajo y quehaceres de la Fundación en terreno.

La dirección ejecutiva es dirigida por Paz Donoso Contreras, cientista política. Esta área es la responsable de dirigir el equipo de la Fundación y se realizan tareas administrativas, en relación a finanzas, comunicación, ejecución de eventos, formulación y postulación a proyectos públicos y privados, búsqueda de fondos, entre otras.

La coordinación de intervención es dirigida por Alejandra Pérez, psicóloga. Las intervenciones se realizaron en 8 asentamientos precarios durante este año, ubicados en diferentes comunas de la Región Metropolitana.

## 2.4 Valores y/o Principios

Los valores principales que rescatamos de la Fundación son:

Empatía, Trabajo colectivo, Iniciativa, Crecimiento Mutuo y Justicia Social.

## 2.5 Principales actividades y proyectos

### a. Actividades

El 2024, al igual que en años anteriores, los esfuerzos de Fundación Quiero Mi Casa se centraron en apoyar a familias de asentamientos precarios a mejorar sus condiciones de vida. Durante este año, pusimos nuestro enfoque en 6 asentamientos precarios en la región Metropolitana, entendiendo como asentamiento precario: todo asentamiento o conjuntos de viviendas agrupadas o contiguas compuesto por 25 o menos familias, caracterizadas por tener una tenencia informal, ilegal o incierta, encontrándose en una permanente situación de precariedad socioeconómica y pobreza multidimensional, presentando una carencia parcial o total de al menos un servicio básico y en donde las viviendas generalmente cuentan con problemas de materialidad, específicamente en la estructura de ellas suponiendo problemas de habitabilidad.

Focalizando nuestra ayuda a todos estos pequeños campamentos, pues su cantidad reducida de personas genera que corran el riesgo de quedar fuera de todas las políticas públicas, dificultando la obtención de ayuda y herramientas para salir de dicha situación que, al ser asentamientos con menos de 8 familias, quedan excluidas de la política habitacional.

Las intervenciones en estos asentamientos se orientan de acuerdo a un diagnóstico previo que se hace de la situación del asentamiento, utilizando generalmente el análisis de la Encuesta de Caracterización Socioeconómica del Poblador de Asentamiento Precario (CASOAP), el cual permite obtener una aproximación a la vida de las familias en el AP. Además de diagnósticos familiares y/o comunitarios realizados por los practicantes. Una vez hecho el análisis, se sugieren vías de acción adecuadas de acuerdo a cada situación, las cuales se llevan a cabo mediante un plan de trabajo de Intervención (PTI) por familia y/o comunidad. Dicho plan contiene la visión contextualizada del microcampamento y/o familia y enriquecida por la mirada de los practicantes, producto del proceso de diagnóstico participativo; el problema sentido por la comunidad a resolver total o parcialmente durante la intervención; las personas y organizaciones que participarán del desarrollo de la intervención; los servicios y actividades a desarrollar durante la intervención; y los productos y resultados a lograr durante el ciclo de la intervención. Este instrumento se debe ajustar durante el trabajo de la intervención a partir de la experiencia y de los contextos en el territorio, recogiendo los temas emergentes y factibilidad de lograr la solución total o parcial del problema. Estos planes han tenido muy buena acogida por parte de los pobladores, quienes ven en los voluntarios, practicantes y en el equipo ejecutivo de QMC un gran apoyo para ir cumpliendo sus metas y sueños.

A continuación, se presenta una breve explicación del trabajo realizado durante 2024 en los seis asentamientos precarios con los que QMC trabaja actualmente, destacando la descripción de cada uno y las líneas de acción de la intervención:

**b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)**

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Promoción educativa de de niños, niñas y adolescentes que viven en contextos vulnerables de la Región Metropolitana
<b>Patrocinador/financista</b>	Fundación Emmanuel
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	Niños, niñas y adolescentes de familias que trabajan con la Fundación, habitantes de asentamientos precarios.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Colaborar en la integración de niños, niñas y adolescentes de asentamientos precarios que viven en condiciones de pobreza, vulnerabilidad y exclusión a través de estrategias de educación participativa que favorezca la integración psicosociocomunitaria.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	45
<b>Actividades realizadas</b>	Taller 1: “¿Cómo vivimos y cómo queremos vivir?” Taller 2: Infancias y Derechos Taller 3: Infancias y Participación Taller 4: Infancias y prevención de riesgo de desastre Taller 4: ¿Cómo protegerme? Taller 5: ¿Cuáles son mi redes? Taller 6: Cultura de ahorro en infancia.
<b>Resultados obtenidos</b>	<p>Como Fundación podemos declarar que en relación al objetivo de “Colaborar en la integración de niños, niñas y adolescentes de asentamientos precarios que viven en condiciones de pobreza, vulnerabilidad y exclusión a través de estrategias de educación participativa que favorezcan la integración psicosociocomunitaria”, se ha logrado una cobertura que ha permitido, a través de las actividades con NNA, explorar la visión y opinión de las niñas, niños y adolescentes respecto a la vida en asentamientos precarios para de este modo fomentar los valores y prácticas de ahorro en niñas, niños y adolescentes. Lo anterior, nos permitió promover el rol participativo de las niñas, niños y adolescentes en la vida familiar y comunitaria a través intervenciones respetuosas de las infancias, además de contribuir a la reflexión sobre la importancia de las redes de niñas, niños y adolescentes para facilitar procesos educativos que favorecen el bienestar psicosociocuminitario de NNA incorporando temáticas de prevención de riesgo de desastre, factores protectores y prevención de consumo de sustancias.</p> <p>A raíz de lo anterior, gracias al Fondo Emmanuelle y desarrollo de estas actividades, como Fundación creemos haber logrado los objetivos comprometidos.</p>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Seis comunas de la RM
<b>¿Concluido al cierre del ejercicio?</b>	Sí

**2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés**

<b>Grupo de interés</b>	<b>Forma de relacionamiento</b>
Comunidad de organizaciones solidarias	Apoyo general, consultas, postulación a fondos
Concrecasa	Inmobiliaria y constructora que da proyectos habitacionales a beneficiarios de la Fundación
Universidad de la Américas	Alumnos/as en práctica psicología y trabajo social
UTEM	Alumnos/as en práctica psicología y trabajo social
Universidad Andrés Bello	Alumnos/as en práctica psicología y trabajo social
Universidad Alberto Hurtado	Alumnos/as en práctica psicología y trabajo social

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Evaluaciones de satisfacción han sido realizadas de forma periódica durante y al finalizar de las actividades, talleres y Fases del modelo de intervención social de la Fundación. La retroalimentación es realizada tanto de forma oral como escrita (encuestas y cuestionarios) los que han entregado resultados positivos, mostrando una clara valoración del trabajo realizado. Además se llevan a cabo reuniones semanales evaluando el trabajo hecho durante la semana en relación al área de intervención y de administración.

## 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

La Fundación Trabajo en la Calle (actual Quiero Mi Casa) trabaja desde la convicción de que el trabajo en red y participación de procesos de coordinación con otros actores es fundamental para el mejor desempeño de su misión. Como Fundación no podemos hacernos cargo de la multitud de factores y elementos que inciden en la población objetivo con la que trabajamos, por lo que dentro del proceso de intervención social que se desarrolla, la vinculación al mapa de oportunidades es fundamental.

El **trabajo en red coordinado y activo** es vital para promover la autonomía de las familias. La superación de la pobreza no sólo depende de las habilidades que una persona pueda aprender o desarrollar: involucra a otros que abran puertas y que pongan a disposición oportunidades.

Junto a esto, la Fundación participa de distintas instancias de colaboración como es la Comunidad de Organizaciones Solidarias, desde la premisa de que juntos somos más y más vale colaborar que competir. Somos parte de la Mesa de Hábitat, donde 10 instituciones se apoyan en su quehacer.

Trabajamos con actores públicos relevantes, como son el MINVU, SERVIU, Secretaría de Aldeas y campamentos, Municipios, Ministerio de Desarrollo Social y otros que puedan vincularse a nuestro trabajo.

Trabajamos en colaboración con otras ONG's, como Fundación Honra, TECHO, Fundación Superación de la Pobreza, Fundación Vivienda, Nuestra Casa, entre otras, así como comisiones y grupos que se forman sobre la temática con que trabajamos.

Trabajamos con Universidades y alumnos/as universitarios y de Centros de Formación Técnica, desde la convicción que aportamos a que cada estudiante que pasa por la Fundación conocerá de primera fuente la realidad de las familias que viven en exclusión en asentamientos precarios y siempre recordará esta realidad, la cual no le será ajena.

## 2.9 Reclamos o Incidentes

No tenemos

## 2.10 Prácticas de gestión ambiental

No tenemos

### 3. Información de desempeño

#### 3.1 Objetivos e indicadores de gestión

##### OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Otorgar acompañamiento psicosocial a personas que habitan en asentamientos precarios, con el objeto de fortalecer su confianza en las propias capacidades y otorgar oportunidades concretas para que puedan acceder a una vivienda propia y digna.	Tasa de no retorno a vivir en asentamientos precarios. Cantidad de familias participantes.	No definido	100% no retorno Más de 600 familias han participado en la intervención.

##### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Las Rocas, Recoleta	Realización de reuniones periódicas semanales y postulación a subsidios habitacionales DS01 y DS49 para 10 familias.	Brindar un acompañamiento psicosocomunitario a las familias para la obtención de la vivienda definitiva	Se logra el 100% de sesiones, formación de grupo, crear confianzas, empezar con el ahorro para la vivienda. Una familia tiene el ahorro. Se mejora la habitabilidad de una vivienda donde viven 4 niños.
El molino, Quilicura.	Generar adherencia a la intervención, promoviendo espacios de confianza y resolución de conflictos. Interiorizar el objeto de la Fundación	Brindar un acompañamiento psicosocomunitario a las familias para la obtención de la vivienda definitiva	Se logra la formación de comunidad entre las participantes. Una beneficiaria recibe apoyo a su emprendimiento. Se arma un comité de vivienda.
Los Benedictinos, Quilicura	Realización de reuniones periódicas bimensuales y postulación a subsidios habitacionales DS01 y DS49	Brindar un acompañamiento psicosocomunitario a las familias para la obtención de la vivienda definitiva	Se logra la formación de comunidad entre las participantes, pese a los enormes conflictos presentes en la comunidad. Se arma un comité de vivienda. Una beneficiaria recibe apoyo a su emprendimiento.
Las Torres, Peñalolén	Realización de reuniones periódicas bimensuales y postulación a subsidios habitacionales DS01 y DS49	Brindar un acompañamiento psicosocomunitario a las familias para la obtención de la vivienda definitiva	Se logra armar comunidad; una beneficiaria logra el ahorro del subsidio de la vivienda.

Gruta de Lourdes- Quinta Normal, Generar y gestionar ahorros Postulación a DS49 Acompañamiento psico-socio.comunitario acorde al manual de Intervención Levantamiento de dos emprendimientos comunitarios	Reuniones bimensuales, búsqueda de casa	Que se cambie a su casa la Señora Verónica, validando el subsidio	La Señora Verónica logra validar su subsidio en una casa en la comuna de Angol.
Pasaje quince, Estación Central	Realización de reuniones periódicas bimensuales y postulación a subsidios habitacionales DS01 y DS49	Brindar un acompañamiento psicocomunitario a las familias para la obtención de la vivienda definitiva	Una beneficiaria logra habitar en su vivienda digna, en la comuna de la Florida; dos beneficiarias gestionan el subsidio construcción en sitio propio que se validará en el año 2025.

### 3.2 Indicadores financieros

#### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2024	2023
- Con restricciones	6.000	5.000
- Sin restricciones	47.855	35.345
<b>TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>53.855</b>	<b>40.345</b>

b. Origen de los ingresos operacionales:	2024	2023
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	Incapacidad de gestionar el dato	

c. Otros indicadores relevantes:	2024	2023
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	4.6 %	24.7 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	7.07 %	11.22 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	48.6 %	58.1 %

## **4. ESTADOS FINANCIEROS**

### **4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)**

31 de diciembre de 2023 y 2024

ACTIVOS	2024 M\$	2023 M\$
<b>Circulante</b>		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	37.498	35.376
4.11.2 Inversiones temporales		
<b>4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)</b>		
4.11.3.1 Donaciones por recibir		
4.11.3.2 Subvenciones por recibir		
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar		
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas	1.607	2.498
4.11.3.5 Varios deudores		
<b>4.11.4 Otros activos circulantes</b>		
4.11.4.1 Existencias		
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		
4.11.4.4 Otros		
4.11.5 Activos circulantes con restricciones		
<b>4.11.0 Total Activo Circulante</b>	<b>39.105</b>	<b>37.874</b>

<b>Activo Fijo</b>		
4.12.1 Terrenos		
4.12.2 Construcciones		
4.12.3 Muebles y útiles	2.355	2.355
4.12.4 Vehículos		
4.12.5 Otros activos fijos		
4.12.6 (-) Depreciación acumulada		
4.12.7 Activos fijos con restricciones		
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)		
<b>4.12.0 Total Activo Fijo Neto</b>	<b>2.355</b>	<b>2.355</b>

<b>Otros Activos</b>		
4.13.1 Inversiones financieras permanentes		
4.13.2 Otros activos con restricciones		
4.13.3 Otros activos reservados		
<b>4.13.0 Total Otros Activos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>4.10.0 TOTAL ACTIVOS</b>	<b>41.460</b>	<b>40.229</b>
-----------------------------	---------------	---------------

PASIVOS Y PATRIMONIO	2024 M\$	2023 M\$
<b>Corto plazo</b>		
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras		
<b>4.21.2 Cuentas por Pagar</b>		
4.21.2.1 Proveedores		
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		864
4.21.2.3 Varios acreedores		
4.21.3 Fondos y proyectos en administración		
<b>4.21.4 Otros pasivos</b>		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar		
4.21.4.2 Retenciones	686	675
4.21.4.3 Provisiones	758	758
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado		
4.21.4.5 Otros		
<b>4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>1.444</b>	<b>2.297</b>

<b>Largo Plazo</b>		
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras		
4.22.2 Fondos y proyectos en administración		
<b>4.22.3 Acreedores a largo plazo</b>		
4.22.3.1 Préstamos de terceros		
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		
4.22.4 Provisiones		
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo		
<b>4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>4.20.0 TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.444</b>	<b>2.297</b>
-----------------------------	--------------	--------------

<b>PATRIMONIO</b>		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	40.016	37.932
4.31.2 Reservado para fines específicos		
4.31.3 Restringido		
<b>4.31.0 TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>40.016</b>	<b>37.932</b>

<b>4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>41.460</b>	<b>40.229</b>
--	---------------	---------------

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

## 4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M\$	2023 M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>		
<b>Privados</b>		
4.40.1.1 Donaciones	43.527	33.984
4.40.1.2 Proyectos	4.320	1.354
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales		
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.5 Otros	8	7
<b>Estatales</b>		
4.40.1.6 Subvenciones		
4.40.1.7 Proyectos	6.000	5.000
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.9 Otros		
<b>4.40.0 Total Ingresos Operacionales</b>	<b>53.855</b>	<b>40.345</b>
<b>Gastos Operacionales</b>		
4.50.1 Costo de remuneraciones	32.466	28.253
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	14.208	11.775
4.50.3 Gastos de dirección y administración	3.553	5.696
4.50.4 Depreciación		
4.50.5 Castigo de incobrables		
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios		
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos		5.025
4.50.7 Otros costos operacionales		
<b>4.50.0 Total Costos Operacionales</b>	<b>50.227</b>	<b>50.749</b>
<b>4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional</b>	<b>3.628</b>	<b>(10.404)</b>
<b>Ingresos No Operacionales</b>		
4.71.1 Renta de inversiones		
4.71.2 Ganancia en venta de activos		
4.71.3 Indemnización seguros		
4.71.4 Otros ingresos no operacionales		
<b>4.71.0 Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egresos No Operacionales</b>		
4.72.1 Gastos financieros	1.541	1.516
4.72.2 Pérdida en venta de activos		
4.72.3 Pérdida por siniestros		
4.72.4 Otros gastos no operacionales	2	62
<b>4.72.0 Total Egresos No Operacionales</b>	<b>1.543</b>	<b>1.578</b>
<b>4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional</b>	<b>(1.543)</b>	<b>(1.578)</b>
<b>4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS</b>	<b>2.085</b>	<b>(11.982)</b>
4.80.2 Impuesto a la renta		
4.80.3 Aportes extraordinarios		
<b>4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>2.085</b>	<b>(11.982)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

### 4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M\$	2023 M\$
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales</b>		
4.91.1 Donaciones recibidas	43.527	33.984
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones	4.320	1.354
4.91.3 Aportes y cuotas sociales		
4.91.4 Otros ingresos recibidos	8	7
4.91.5 Aportes extraordinarios		
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	35.682	32.669
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	4.051	3.983
4.91.8 Impuestos pagados (menos)		
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	6.907	8.301
<b>4.91.0 Flujo Neto Operacional</b>	<b>1.215</b>	<b>(9.608)</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión</b>		
4.92.1 Venta de activos fijos		
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)		
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)		
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)		
4.92.5 Intereses recibidos		
4.92.6 Otros flujos de inversión		
<b>4.92.0 Flujo Neto de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento</b>		
4.93.1 Préstamos recibidos		
4.93.2 Pago de préstamos (menos)		
4.93.3 Gastos financieros (menos)	1.540	1.516
4.93.4 Fondos recibidos en administración	6.000	5.000
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)	3.553	5.696
4.93.6 Otros flujos de financiamiento		
<b>4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento</b>	<b>907</b>	<b>(2.212)</b>
<b>4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO</b>	<b>2.122</b>	<b>(11.820)</b>
<b>4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>35.376</b>	<b>47.196</b>
<b>4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>37.498</b>	<b>35.376</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

#### 4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>EJERCICIO 2023</b>				
<b>4.101 Patrimonio al 01.01.2023</b>	49.914	0	0	49.914
4.101.1 Reservas establecidas				0
4.101.2 Reservas liberadas				0
4.101.3 Restricciones expiradas				0
4.101.4 Superávit / (déficit) del	(11.982)			(11.982)
4.101.5 Otros movimientos				0
<b>4.100 Patrimonio al 31.12.2023</b>	37.932	0	0	37.932
<b>EJERCICIO 2024</b>				
4.201.1 Reservas establecidas	(1)			(1)
4.201.2 Reservas liberadas				0
4.201.3 Restricciones expiradas				0
4.201.4 Superávit / (déficit) del	2.085			2.085
4.201.5 Otros movimientos				0
<b>4.200 Patrimonio al 31.12.2024</b>	40.016	0	0	40.016

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

#### 4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

##### 1. Activo fijo

	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Saldo final M\$
Terrenos	0			0
Construcciones	0			0
Muebles y útiles	182			182
Vehículos	0			0
Otros activos fijos	2.172			2.172
<b>Total activo fijo bruto</b>	<b>2.354</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>2.354</b>
Depreciación acumulada	0			0
<b>Total activo fijo neto</b>	<b>2.354</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>2.354</b>
Activos restringidos y reservados (neto)	0			0

Activos fijos de libre disponibilidad	2.354	0	-0	2.354
---------------------------------------	-------	---	----	-------

## **5. Informe de terceros**

### **Opinión de los auditores independientes**

## 6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Paz Donoso C. _____	directora ejecutiva _____	14121126-9 _____	
Daniela Gonzalez L. _____	Contador _____	13563300-3 _____	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: \_\_ de \_\_ de 2025

